



KIRIKKALE
ÜNİVERSİTESİ

2025

**YATIRIM İZLEME VE
DEĞERLENDİRME
RAPORU**



KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
YATIRIM İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU
2025



“Gençliđi yetiřtiriniz. Onlara ilim ve irfanın müspet fikirlerini veriniz.”

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

1. Genel Değerlendirme	1
A. Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerlerimiz	1
Misyonumuz	1
Vizyonumuz	1
Temel İlke ve Değerlerimiz	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C. Amaç ve Hedefler	4
1.1. Üniversitemiz Mevcut Hizmet Kapasitesi	5
1.2. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları:	7
2. Üniversitemiz 2025 Yılı Sermaye Giderleri.....	8
2.1. 2025 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları.....	8
2.2. 2025 Yılı Toplam Bütçe Ödenekleri	9
2.3. 2025 Yılı Toplam Bütçe Giderleri.....	9
2.4. 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları.....	10
3. 2025 Yılı Yatırım Programı Kapsamında Yürütülen Projeler	12
4. 2025 Yılı Proje Uygulamaları	13
4.1. Eğitim Sektörü.....	13
4.1.1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (Ana Proje).....	13
4.1.2. Derslikler ve Merkezi Birimler İnşaatı Projesi (Ana Proje)	14
4.1.3. Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)	16
4.1.4. Yayın Alımı (Ana Proje)	17
4.1.5. Kampüs Altyapısı (Ana Proje)	18
4.1.6. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (Ana Proje).....	19
4.2. Sağlık Sektörü.....	20
Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)	20
4.3. DKH-Sosyal / Teknolojik Araştırma Sektörü	21
4.3.1. Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı Projesi (Ana Proje)	21
4.3.2. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (Ana Proje)	22
5. Öneriler.....	23

TABLÖLAR

Tablo 1: Amaçlar

Tablo 2: Hedefler

Tablo 3: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları

Tablo 4: Yatırımların Finansman Kaynakları

Tablo 5: Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımı

Tablo 6: 2025 Yılı Toplam Bütçe Ödenekleri

Tablo 7: Sektörler İtibarıyla Gerçekleşme Tablosu

Tablo 8: Projeler İtibarıyla Gerçekleşme Tablosu

GRAFİKLER

Grafik 1: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları

Grafik 2: 2025 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

Grafik 3: 2025 Yılı Toplam Bütçe Giderleri

Grafik 4: Yatırımların Sektörel Dağılım Tutarları

Grafik 5: Yatırımların Sektörel Dağılım Oranları

Grafik 6: Projelerin Dağılımı

SUNUŞ



Üniversitemiz yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi, bilim ve teknolojiden sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede araştırmalar yapmayı, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik ihtiyaçları karşılamayı gaye edinmiştir.

Günümüzde bölgesine ve dünyaya yön veren bir Türkiye bulunmaktadır. Savunma sistemleri, tarımsal projeler, ulaşım alanında devrim niteliğinde yenilikler, yerli hızlı tren, dijital devrim, uydu fırlatma sistemi gibi önemli projelerin sadece konuşulmayıp uygulamaya geçildiği ülkemizde bilim yuvası Üniversitelere de önemli görevler düşmektedir. Dünyada yaşanan gelişmeleri takip eden, yorumlayan, geleceğin ihtiyaçlarını öngören ve bu ihtiyaçlara cevap verecek donanımda yerli ve milli duruşundan taviz vermeyen, sadece maddi kaygılarla hareket etmeyen nesiller yetiştirmek Aziz Milletimiz karşısında boynumuzun borcudur.

Prof. Dr. Ersan ASLAN
Rektör

1. Genel Değerlendirme

A. Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerlerimiz

Misyonumuz

Nitelikli akademik programları ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına hizmet etmek; bilim, teknoloji, sanat ve spor alanlarının tümünü içine alan geniş bir yelpazede araştırmalar yaparken savunma sanayii ve teknolojileri gibi sahip olduğu insan kaynağı ve diğer avantajların gerektirdiği öncelikli alanlarda uzmanlaşmaya devam etmek; insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştüren, toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan geleceğin gençlerini yetiştirmek.

Vizyonumuz

“Eğitimi ve özgün araştırmalarıyla tanınan bir üniversite olmak.”

Eğitim, hizmet ve özgün araştırmalarında kaliteyi veri analitiğine dayalı olarak sürekli iyileştiren; dijital dünyayla uyumlu bilimsel faaliyetleri ve topluma hizmeti ile bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir üniversite olmaktır.

Temel İlke ve Değerlerimiz

- Öğrenci odaklılık
- Bilimsellik
- Girişimcilik
- Hakkaniyet
- Şeffaflık
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye duyarlılık
- Sürekli gelişme
- Ehliyet ve liyakat
- Paylaşıcılık
- Mesleki ve ahlaki değerlere bağlılık
- Verimlilik

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

T.C. Anayasası'nın 130'uncu ve 131'inci maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanun'un 12'inci maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri sayılmıştır:

- a. Çağdaş, uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Ayrıca 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca düzenlenen görevlerin haricinde; 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uyulması zorunludur.

C. Amaç ve Hedefler

Tablo 1: Amaçlar

AMAÇLAR
Amaç 1: Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak
Amaç 2: Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek
Amaç 3: Gelişime açık ve sürekli iyileştirilen kurumsal yapıyı oluşturmak
Amaç 4: Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde, toplumun gelişme sürecine katkıda bulunmak

Tablo 2: Hedefler

HEDEFLER
Hedef 1.1: Ders planları ile tüm eğitim programlarını geleceğin mesleklerine yönelik olarak güncelleyerek Üniversitemizin tercih edilebilirliğini artırmak
Hedef 1.2: Savunma sanayii öncelikli alanında uzmanlaşan üniversite olmak
Hedef 1.3: Çift ana dal ve yan dal eğitimi veren program sayısını ve öğrenci sayısını artırmak
Hedef 1.4: Üniversitemiz kütüphanesi kullanıcı sayısını artırmak
Hedef 1.5: Yaşam boyu eğitim programları oluşturmak
Hedef 1.6: Uluslararasılaşma düzeyini yıllık bazda artırmak
Hedef 2.1: Nitelikli indekslerde (SCI, SSCI ve A&HCI) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın düzeyini ve kurum adresli bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısını artırmak
Hedef 2.2: Üniversitemiz tarafından desteklenen bilimsel projelerin sayısını artırmak
Hedef 2.3: 12. Kalkınma Planı öncelikli sektörlerle yönelik araştırma sayısını artırmak
Hedef 2.4: Ulusal ve uluslararası düzeyde sıralamamızı yükseltmek
Hedef 2.5: Üniversitemiz özel bütçe dışı ulusal ve uluslararası proje sayısını artırmak
Hedef 2.6: Sektörel bazlı lisansüstü tezleri artırmak
Hedef 3.1: Akademik ve idari personel ile öğrencilerin memnuniyet oranında artış sağlamak
Hedef 3.2: Üniversitenin teknolojik ve dijital altyapısını geliştirmek
Hedef 3.3: Akredite bölüm/program sayısını artırmak üzere çalışmalar yürütmek
Hedef 3.4: Mezun Bilgi Sistemi ile mezunlarla iletişimi güçlendirmek
Hedef 3.5: Çevresel sürdürülebilirlik uygulamalarını desteklemek
Hedef 4.1: Hastanelerimizde verilen tedavi ve bakım hizmetlerini iyileştirmek suretiyle memnuniyet oranını artırmak
Hedef 4.2: Paydaşlarla etkileşimi artırmak
Hedef 4.3: Dezavantajlı gruplarla ilgili çalışmalar yapmak
Hedef 4.4: Üniversitenin sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliğini artırmak
Hedef 4.5: Bağımlılık ile mücadele kapsamında yapılan çalışmaları artırmak

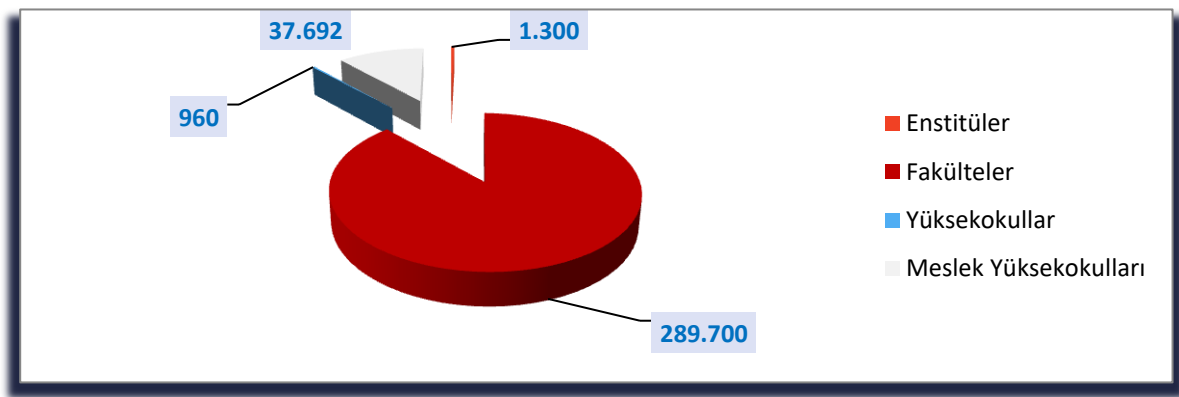
1.1. Üniversitemiz Mevcut Hizmet Kapasitesi

1992 öğretim yılına 5 lisans, 15 ön lisans programı, 1.440 öğrenci, 351 akademik ve idari personelle başlayan Kırıkkale Üniversitesi; 2025 yılı itibarıyla 12 fakülte, 1 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu, 3 enstitü; 30.986 öğrenci, 1.200 akademik, 925 idari, 178 sözleşmeli personel ve 575 işçisiyle büyük bir aile olmuştur.

Bütçe kaynaklarımızı etkili, ekonomik ve verimli kullanarak, evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu geleceğin mesleklerine sahip insan gücünü yetiştirmek için, 2025 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarımız olmuştur.

Üniversitemiz misyon ve vizyonunda ilan ettiği gibi bir eğitim kurumu olarak 2025 Yılı Yatırım Programına alınan 9 adet projeye, yatırımlarını devam ettirmeyi hedeflemiştir. 2025 Yılı Yatırım Programı ile eğitim sektöründe 6 adet, sağlık sektöründe 1 adet, diğer kamu hizmetleri sektöründe 2 adet olmak üzere toplam 9 proje ile bina, makine ve teçhizatlarının ihtiyaca göre bakım-onarımları, bilimsel araştırmaya yönelik ortamların geliştirilmesi, çeşitli ünitelerde gerekli etüt çalışmaları ile makine-teçhizat alımı, fiziki mekân ile binaların yapımı hedeflenmiştir.

Üniversitemiz, bölgesinde özellikle sağlık alanında verdiği hizmetlerle ön plana çıkmaktadır. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanelerimiz başlangıçta şehir merkezinde yer alan geçici binalarda sağlık hizmeti vermişlerdir. 2013 yılında Tıp Fakültesi Hastanesi, 2016 yılında Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yerleşke içerisindeki modern binalarına taşınmıştır. Diş Hekimliği Fakültesi Hastanemiz fiziki alan itibarıyla Türkiye'nin en büyük diş hastanelerinden olup çevre illerden gelen çok sayıda hastaya da hizmet vermektedir. Ayrıca ülkemizin en büyük hayvan hastanesi Veteriner Fakültemize bağlı olarak 2016 yılından itibaren yerleşke içerisinde hizmet vermektedir. Merkezi derslikler inşaatı 2021 yılında tamamlanmış ve kullanıma sunulmuştur. Üniversitemiz toplamda 329.652 m² birim kapalı alanı ile hizmet vermektedir. Birimlere göre kapalı alan dağılımları aşağıda gösterilmiştir:



Grafik 1: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (m²)

Tablo 3: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları

BİRİMLER		Yıllar		
		2023	2024	2025
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	260	260	370
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	520	520	590
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	260	260	340
Toplam (m ²)		1.040	1.040	1.300
Fakülteler	Dış Hekimliği Fakültesi	28.100	28.100	28.100
	Eğitim Fakültesi	5.140	5.140	5.140
	Güzel Sanatlar Fakültesi	7.270	7.270	7.270
	Hukuk Fakültesi	16.000	16.000	16.500
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	19.500	19.500	19.240
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	38.000	38.000	38.000
	İslami İlimler Fakültesi	1.216	1.216	1.216
	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	44.000	44.000	44.000
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	48.635	48.635	48.635
	Spor Bilimleri Fakültesi	4.949	4.949	4.949
	Tıp Fakültesi	46.000	46.000	46.000
	Veteriner Fakültesi	30.650	30.650	30.650
Toplam (m ²)		289.460	289.460	289.700
Yüksek Okul	Yabancı Diller Yüksekokulu	960	960	960
Toplam (m ²)		960	960	960
Meslek Yüksekokulları	Delice Meslek Yüksekokulu	3.846	3.846	3.846
	Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu	1.172	1.172	1.172
	Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	4.258	4.258	4.258
	Keskin Meslek Yüksekokulu	4.309	4.309	4.309
	Kırıkkale Meslek Yüksekokulu	10.544	10.544	10.544
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.063	3.063	3.063
	Derslikler ve Merkezi Birimler	10.500	10.500	10.500
Toplam (m ²)		38.192	38.192	37.692

1.2. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları:

2025 Yılı Yatırım Programı ile Üniversitemiz için Eğitim Sektöründe 66.000.000,00 TL, Sağlık Sektöründe 85.000.000,00 TL (Döner Sermaye için 3.000.000,00 TL) ve Diğer Kamu Hizmetleri Sektöründe 11.085.000,00 TL kaynak ayrılması öngörülmüştür. Bu kaynağın 155.397.000,00 TL'sinin hazine yardımlarından, 6.688.000,00 TL'sinin öz gelirlerden karşılanması öngörülmüştür.

Yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlara cevap verebilmek için bazı projelerde ekleme ve aktarmalar yapılarak ilgili yatırım projeleri revize edilmiştir. Bu çerçevede özellikle eğitim sektöründe ödenek eklemeleri gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla bakıldığında 2025 yılı toplam ödenek tutarı 212.435.000,00 TL olarak görülmektedir. Strateji ve Bütçe Başkanlığınca; sermaye giderlerine 25.000.000,00 TL ödenek yedek ödenekten eklenmiştir.

Tablo 4: Yatırımların Finansman Kaynakları

Açıklama	KBÖ	Yıl Sonu Toplam Kaynak
Hazine Yardımı	155.397.000,00 TL	194.383.000,00 TL
Öz Gelir	6.688.000,00 TL	18.052.000,00 TL
Toplam	162.085.000,00 TL	212.435.000,00 TL

2. Üniversitemiz 2025 Yılı Sermaye Giderleri

2025 yılı Kırıkkale Üniversitesi sermaye giderleri aşağıdaki tablo ve grafiklerle ayrı ayrı değerlendirilmiştir.

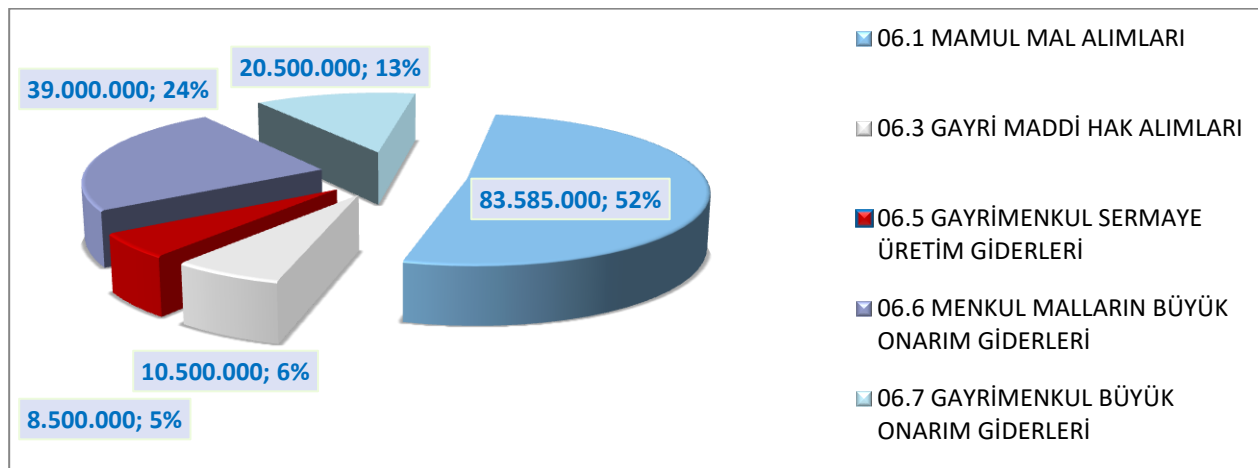
2.1. 2025 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

2025 Yılı yatırım bütçemizin başlangıç ödeneği ve gerçekleşme oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 5: Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımı

BÜTÇE TERTİBİ	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEK LEŞME %
06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	83.585.000,00	49.443.000,00	16.279.000,00	116.749.000,00	84.638.422,41	32.110.577,59	72,50
06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	10.500.000,00	0,00	4.140.000,00	6.360.000,00	5.985.115,80	374.884,20	94,11
06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	8.500.000,00	1.501.000,00	389.000,00	9.612.000,00	9.351.518,60	260.481,40	97,29
06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	39.000.000,00	11.379.000,00	2.794.000,00	47.585.000,00	47.194.342,37	390.657,63	99,18
06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	20.500.000,00	26.134.000,00	14.505.000,00	32.129.000,00	25.256.663,89	6.872.336,11	78,61
TOPLAM	SERMAYE GİDERLERİ	162.085.000,00	88.457.000,00	38.107.000,00	212.435.000,00	172.426.063,07	40.008.936,93*	81,17

(*)06.01 Mamul Mal Alımları ekonomik kodundaki 31.177.000,00 TL ödeneğin kullanımı (yıl sonu nedeniyle) ön ödeme olarak yapılmış olup bütçeden mahsubu gerçekleştirilememiştir. Ayrıca Tasarruf Tedbirleri kapsamında yıl içinde bloke konulan sermaye ödenekleri yıl sonunda serbest bırakılmış olup gerekli harcamalara yeterli süre bulunmadığı için ödemeler gerçekleştirilememiştir.



Grafik 2: 2025 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

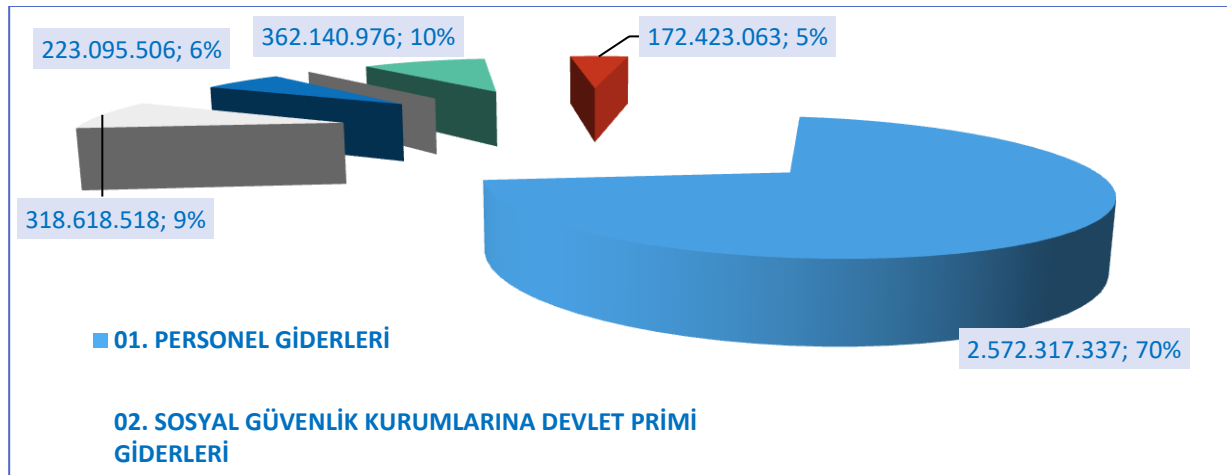
2.2. 2025 Yılı Toplam Bütçe Ödenekleri

Tablo 6: 2025 Yılı Toplam Bütçe Ödenekleri

KODU	ÖDENEK TÜRÜ	2023			2024			2025		
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	688.057.000	968.733.014	967.463.802	1.767.765.000	1.917.427.061	1.883.538.687	2.508.570.000	2.599.688.453	2.572.317.337
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD.	108.062.000	131.051.611	131.039.541	202.991.000	235.583.599	230.811.905	314.483.000	325.630.000	318.618.518
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	116.848.000	164.990.426	132.943.848	252.379.000	295.625.654	197.634.469	361.914.000	342.168.132	223.095.506
04	FAİZ GİDERLERİ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05	CARİ TRANSFERLER	40.366.000	68.269.816	67.722.130	230.227.000	254.495.301	253.831.306	335.477.000	367.991.740	362.140.976
06	SERMAYE GİDERLERİ	96.430.000	122.899.000	109.155.408	145.258.000	142.555.100	136.913.915	162.085.000	212.435.000	172.423.063
GENEL TOPLAM		1.408.324.728	1.455.943.866	1.408.324.728	2.598.620.000	2.845.686.715	2.702.730.282	3.682.529.000	3.847.913.325	3.648.598.400

2.3. 2025 Yılı Toplam Bütçe Giderleri

2025 yılı toplam bütçe giderlerinin ekonomik kodlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Kırıkkale Üniversitesi sermaye giderleri harcamalarının toplam bütçe giderleri içindeki oranı 2023 yılında % 7,75, 2024 yılında % 5,07 ve 2025 yılı için % 4,73 olarak gerçekleşmiştir.



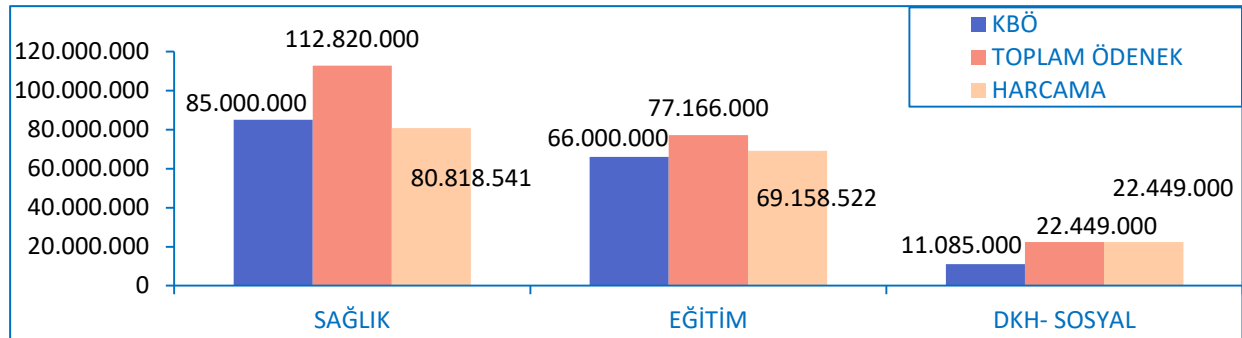
Grafik 3: 2025 Yılı Toplam Bütçe Giderleri

2.4. 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları

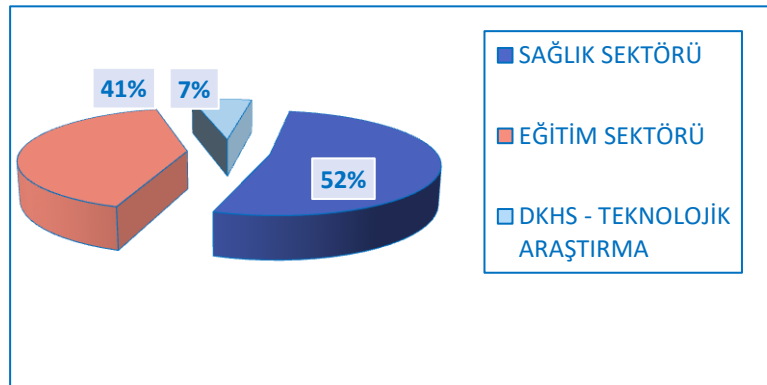
2025 yılı yatırım uygulamalarımıza ilişkin sektörler itibarıyla projelerin genel görünümü aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tablo 7: Sektörler İtibarıyla Gerçekleşme Tablosu

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEKLEŞME %
SAĞLIK	Sağlık	85.000.000,00	49.498.000,00	21.678.000,00	112.820.000,00	80.818.541,15	71,63
EĞİTİM	Yükseköğretim	66.000.000,00	27.595.000,00	16.429.000,00	77.166.000,00	69.158.521,92	89,62
DKH-SOSYAL	Teknolojik Araştırma	11.085.000,00	11.364.000,00	-	22.449.000,00	22.449.000,00	100
TOPLAM		162.085.000,00	88.457.000,00	38.107.000,00	212.435.000,00	172.426.063,07	81,17



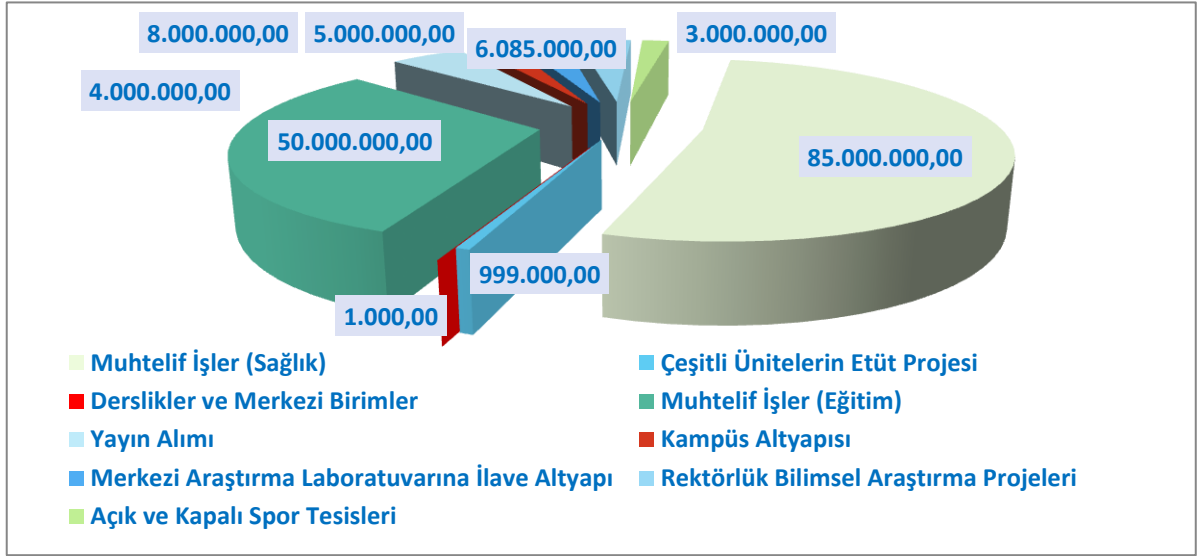
Grafik 4: Yatırımların Sektörel Dağılım Tutarı



Grafik 5: Yatırımların Sektörel Dağılım Oranları

Tablo 8: Projeler İtibarıyla Gerçekleşme Tablosu

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	PROJE TİPİ	PROJE NO	PROJE ADI	PROJE TUTARI (TOPLAM)	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇE K-LEŞME %
SAĞLIK	Sağlık	Yeni	2025I00-244167	Muhtelif İşler	85.000.000,00	85.000.000,00	49.498.000,00	21.678.000,00	112.820.000,00	80.818.541,15	71,63
EĞİTİM	Yükseköğretim	Etüt	2025H03-258354	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	999.000,00	999.000,00	-	388.000,00	611.000,00	610.800,00	99,97
		Devam Eden	2009H03-1058	Derslikler ve Merkezi Birimler	25.000.000,00	1.000,00	-	-	1.000,00	-	-
		Yeni	2025H03-258350	Muhtelif İşler	50.000.000,00	50.000.000,00	26.095.000,00	13.460.000,00	62.635.000,00	55.069.290,06	87,92
		Yeni	2025H03-258352	Yayın Alımı	8.000.000,00	8.000.000,00	-	1.080.000,00	6.920.000,00	6.919.579,28	99,99
		Devam Eden	2024H03-233380	Kampüs Altyapısı	45.000.000,00	4.000.000,00	1.500.000,00	-	5.500.000,00	5.240.718,60	95,29
	Beden Eğitimi ve Spor	Devam Eden	2023H05-212947	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	6.700.000,00	3.000.000,00	-	1.500.000,00	1.500.000,00	1.318.133,98	87,88
DKH-SOSYAL	Teknolojik Araştırma	Devam Eden	2017K12-3937	Merkezi Araştırma Lab. İlave Altyapı	94.137.000,00	5.000.000,00	-	-	5.000.000,00	5.000.000,00	100,00
		Yeni	2025K12-260154	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	6.085.000,00	6.085.000,00	11.364.000,00	-	17.449.000,00	17.449.000,00	100,00



Grafik 6: Projelerin Dağılımı

3. 2025 Yılı Yatırım Programı Kapsamında Yürütülen Projeler

Kırıkkale Üniversitesi yatırım projeleri aşağıda listelenmektedir:

➤ Eğitim Sektörü

- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
- Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi
- İslami İlimler Fakültesi
- Muhtelif İşler Projesi
- Yayın Alımı
- Kampüs Altyapısı
- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

➤ Sağlık Sektörü

- Muhtelif İşler Projesi

➤ DKH-Sosyal - Teknolojik Araştırma Sektörü

- Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı Projesi
- Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

4. 2025 Yılı Proje Uygulamaları

4.1. Eğitim Sektörü

4.1.1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (Ana Proje)

Sektör	Eğitim - Yükseköğretim
Proje Tipi	Etüt
Proje No	2025H03-258354
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
2025 Yılı Proje Tutarı	999.000,00 TL
Proje Toplam Tutarı	999.000,00 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Üniversitemiz etüt projelerinin teknik olarak yapılabilirliğinin inceleme ve araştırılması amaçlanır. Eğer projenin gerçekleştirilmesi için alternatif teknolojiler varsa, bunların değerlendirilmesi ve uygun olan teknolojinin seçilerek projenin gerçekleşmesi için gerekli sabit sermaye miktarlarının tahmin edilmesi de bu analiz kapsamındadır. Projenin değerlendirmesi sonucunda istenilen düzeyde değilse projeden vazgeçilir. Proje istenilen düzeyde ise uygulamaya koymak için proje planı hazırlanır ve uygulamaya konulur.

➤ Proje harcama bilgileri

2025 Yılı Yatırım Programı ile Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine 999.000,00 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan revizyon işlemleri ile 611.000,00 TL toplam ödeneğin 610.800,00 TL'si harcanmıştır.

2025 yılında bu proje kapsamında iki adet etüt çalışması yapılmıştır. Yıl içinde yapılan 610.800,00 TL harcama; Diş Hekimliği Fakültesi ve kampüs binalarında ısı kayıplarının önüne geçebilmek amacıyla Dünya Bankası'nın Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yürütülen proje kapsamında enerji etüdü yapılması için gerçekleştirilmiştir.



4.1.2. Derslikler ve Merkezi Birimler İnşaatı Projesi (Ana Proje)

Topplulaştırılmış tadat edilmiş ana proje olan “Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi” İslami İlimler Fakültesi alt projesinden oluşmaktadır:

İslami İlimler Fakültesi (Alt Proje)

Sektör	Eğitim - Yükseköğretim
Proje Tipi	Devam Eden
Proje No	2009H03-1058
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2018-2026
2025 Yılı Proje Tutarı	1.000,00 TL
Proje Toplam Tutarı	25.000.000,00 TL



➤ Projeye ait genel bilgiler

21.726 m² kapalı alana sahip İslami İlimler Fakültesi binası projesinde; 1 adet 450 kişi, 1 adet 255 kişi, 2 adet 190, 2 adet 100 kişi kapasiteli olmak üzere 6 adet salon, 34 adet derslik 40-70 kişi kapasiteli), 9 adet 70 m² etkinlik salonu, 66 adet öğretim üyesi odası (15-20 m²), 500 m² kafeterya, 180 m² mutfak, 6 adet 70 m² dükkan, 850 m² sergi alanı, 300 m² kütüphane, muhtelif sayıda ofis ile depolar, 3.500 m² meydan ve 80 araçlık kapalı otopark mevcuttur.

Üniversitemizin ihtiyaçları doğrultusunda projelendirilen İslami İlimler Fakültesi inşaat ihalesi, yıllara sari olacak şekilde (2018-2020) 18.04.2018 tarihinde yapılmış ve ihalesi uhdesinde kalan firmayla 13.06.2018 tarihinde KDV hariç 37.745.000 TL bedel ile sözleşme imzalanarak imalata başlanılmıştır.

İslami İlimler Fakültesi inşaatının %56'sı tamamlanmıştır. Dünya genelinde etkili olan pandemi sürecinde yüklenici firmanın talebi Hazine ve Maliye Bakanlığının onayı ile 2021 yılında sözleşme feshedilmiştir.

2026 yılında yeterli ödeneğin sağlanması halinde yeniden ikmal ihalesine çıkılacaktır. Üç yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



➤ Proje harcama bilgileri

2025 Yılı Yatırım Programı ile projeye 1.000 TL iz ödenek verilmiş ancak harcama yapılmamıştır.

2025 Yılı Yatırım Programında “İslami İlimler Fakültesi (21.726 m²) yapım işinin maliyeti, Spor Toto Teşkilat Başkanlığı tarafından karşılanacaktır.” dipnotu yer almaktadır.

4.1.3. Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)

Sektör	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Tipi	Yeni
Proje No	2025H03-258350
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
2025 Yılı Proje Tutarı	50.000.000,00 TL
Proje Toplam Tutarı	50.000.000,00 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

2025 Yılı Yatırım Programı ile Muhtelif İşler Projesine **50.000.000 TL** başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 26.095.000,00 TL ödenek eklenmiş olup bu tutarın tamamı diğer proje ödeneklerinden kurum içi aktarma yapmak suretiyle gerçekleşmiştir. Diğer projelere aktarılacak revize edilen 13.460.000,00 TL ile yıl sonunda toplam ödenek **62.635.000,00 TL**'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin **55.069.290,06 TL**'si harcanmıştır. Yapılan genel harcamalar aşağıda yer almaktadır.

- Makine ve teçhizat alımları
- Yazılım ve lisans alımları
- Menkul malların büyük onarım giderleri
- Gayrimenkul büyük onarım giderleri

➤ Proje harcama bilgileri

İdari Mali İşler Dairesi Başkanlığı

Üniversitemiz akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden makine ve teçhizat alımı, menkul malların bakım onarımları için başlangıç ödeneği, hazine yardımı finansman kodu için 3.897.000,00 TL tahsis edilmiştir. Projeye yıl içinde 900.000 TL ödenek kurum içi aktarma suretiyle eklenmiş ve toplam 4.797.000,00 TL ödeneğin 4.675.134,70 TL'si harcanmıştır.

Öz gelir finansman kodu için 603.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiş olup bu ödeneğin 602.230,64 TL'si harcanmıştır.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden bilişim ile ilgili makine ve teçhizat alımı, yazılım ve lisans alımları ile menkul malların bakım onarımları için başlangıç ödeneği 27.500.000,00 TL tahsis edilmiştir. Yıl içinde kurum içi aktarma suretiyle 5.700.000,00 TL ödenek eklenmiş ve 9.640.000,00 TL ise başka projelere revize edilmiştir. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 23.560.000,00 TL ödeneğin 23.050.703,39 TL'si harcanmıştır.

Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden menkul malların bakım onarım giderleri ve gayrimenkul büyük onarım giderleri muhtelif işler projesinden yapılmaktadır. Bakım-onarım, tadilat işleri ve makine-teçhizat alımları yapılmıştır. 2025 yılı için 18.000.000,00 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 19.494.000,00 TL ödenek kurum içi aktarma suretiyle eklenmiş ve 3.820.000,00 TL ödenek ise kurum içi düşülerek revize edilmiştir. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 33.674.000,00 TL ödeneğin 26.741.221,33 TL'si harcanmıştır.

4.1.4. Yayın Alımı (Ana Proje)

Sektör	Eğitim
Proje Tipi	Yeni
Proje No	2025H03-258352
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
2025 Yılı Proje Tutarı	8.000.000 TL
Proje Toplam Tutarı	8.000.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasına katkıda bulunmak üzere, kullanıcı profilini de dikkate alarak kurumun ihtiyaçları doğrultusunda bilgi kaynaklarını sağlamak, bunların teknik işlemlerini yapmak, hızlı ve kolay erişimini temin etmek ve hizmetlerin kullanıcı merkezli planlanmasını yürütmek üzere ihtiyaç duyulan yayın alımları için Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığına ödenek tahsis edilmiştir.

Basılı kitap, dergi aboneliği, yerli ve yabancı elektronik veri tabanları aboneliği giderleri bu projeden karşılanarak, öğrenci ve akademik personelin hizmetine sunulmuştur.

➤ Proje harcama bilgileri

2025 Yılı Yatırım Programı ile Yayın Alımı Projesine 8.000.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 1.080.000,00 TL ödenek kurum içi düşülerek revize edilmiştir. Toplam 6.920.000,00 TL ödeneğin 6.919.579,28 TL'si harcanmıştır.



4.1.5. Kampüs Altyapısı (Ana Proje)

Sektör	Eğitim - Yükseköğretim
Proje Tipi	Devam Eden
Proje No	2024H03-233380
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2024-2026
2025 Yılı Proje Tutarı	4.000.000 TL
Proje Toplam Tutarı	45.000.000,00 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Üniversitemiz altyapısına ilişkin bakım, onarım veya ihtiyaç duyulan yeni imalatlar bu proje kapsamında yapılmaktadır. 2025 yılında bu proje kapsamında; kampüs alanı içinde peyzaj ve altyapı işleri, yeşil alan çalışmaları, elektrik işleri, çevre aydınlatma çalışmaları, yenileme amaçlı altyapı işleri, boya ve tesisat malzemeleri alımı, küçük bakım onarım işleri ve bunlara destek olan malzeme alımları gerçekleştirilmiştir.

➤ Proje harcama bilgileri

2025 Yılı Yatırım Programı ile Kampüs Altyapısı Projesine 4.000.000,00 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Projeye yıl içinde 1.500.000,00 ödenek kurum içi eklenerek revize edilmiştir. Toplamda 5.500.000,00 TL'ye ulaşan proje ödeneğinin 5.240.718,60 TL'si harcanmıştır.

4.1.6. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (Ana Proje)

Sektör	Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor
Proje Tipi	Devam Eden
Proje No	2023H05-212947
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2023-2025
2025 Yılı Proje Tutarı	3.000.000,00 TL
Proje Toplam Tutarı	6.700.000,00 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Üniversitemiz spor tesislerine ilişkin bakım, onarım veya ihtiyaç duyulan yeni imalatlar bu proje kapsamında yapılmaktadır. Spor tesislerinin bakım ve onarım çalışmasını yürütmek amacıyla yer almaktadır.

➤ Proje harcama bilgileri

2025 Yılı Yatırım Programı ile Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesine 3.000.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 1.500.000,00 TL ödenek kurum içi aktarma suretiyle diğer projelere aktarılmıştır. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 1.500.000,00 TL ödeneğin 1.318.133,98 TL'si harcanmıştır.

4.2. Sağlık Sektörü

Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)

Sektör	Sağlık
Proje Tipi	Yeni
Proje No	2025I00-244167
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
2025 Yılı Proje Tutarı	85.000.000,00 TL
Proje Toplam Tutarı	85.000.000,00 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

2025 Yılı Yatırım Programı sağlık sektöründe yer alan proje kapsamında Üniversitemiz Tıp Fakültesi Hastanesi Başhekimliği ve Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığının ihtiyaç duyduğu tıbbi cihaz, makine, teçhizat alımları ile mevcut tıbbi cihaz ve makine teçhizatlarının bakım onarımlarında kullanılmak üzere tahsis edilmiştir.



➤ Proje harcama bilgileri

Yatırım Programı ile Muhtelif İşler Projesine 85.000.000,00 TL ödenek verilmiştir. Bu ödenek daha çok Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Hastanelerinde bulunan cihazların bakım-onarım işinde kullanılmıştır. 2025 yılında bu proje kapsamında 49.498.000,00 TL ödenek kurum içi aktarma suretiyle eklenmiş ve 21.678.000,00 TL ödenek ise kurum içi düşülerek revize edilmiştir. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 112.820.000,00 TL ödeneğin 80.818.541,15 TL'si harcanmıştır.

4.3. DKH-Sosyal / Teknolojik Araştırma Sektörü

4.3.1. Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı Projesi (Ana Proje)

Sektör	DKH-Sosyal/Teknolojik Araştırma
Proje Tipi	Devam Eden
Proje No	2017K12-3937
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2017-2025
2025 Yılı Proje Tutarı	5.000.000,00 TL
Proje Toplam Tutarı	91.137.000,00 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Bu projeye tahsis edilen tutar “Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılarak kullanımı, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usuller” gereği Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi özel hesabına aktarılmıştır.

➤ Proje harcama bilgileri

2025 Yılı Yatırım Programında yapım işi projesi için 5.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Toplam 5.000.000,00 TL ödenek BAP özel hesabına aktarılmış ve özel hesaptan ödeme yapılmıştır.



4.3.2. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (Ana Proje)

Sektör	DKH-Sosyal/Teknolojik Araştırma
Proje Tipi	Yeni
Proje No	2025K12-2060154
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
2025 Yılı Proje Tutarı	6.085.000,00 TL
Proje Toplam Tutarı	6.085.000,00 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Bu proje kapsamında Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11'inci maddesi Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden aktarılan %5 katkı paylarından karşılanmak üzere 6.085.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenğin tamamı “Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılarak kullanımı, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usuller” gereği Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi özel hesabına aktarılmıştır.

➤ Proje harcama bilgileri

2025 Yılı Yatırım Programı ile Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine 4.258.000 TL başlangıç ödenği verilmiştir. Yıl içinde projeye 11.364.000,00 TL ödenek eklenmiş olup toplam 17.449.000,00 TL ödenğinin tamamı özel hesaba aktarılmıştır.

5. Öneriler

Üniversitemiz yerleşke yapılanmasını büyük ölçüde tamamlamıştır. 2026 yılında büyük ölçekli işlerden İslami İlimler Fakültesi İnşaatı devam edecektir.

İslami İlimler Fakültesi İnşaatı sözleşmesi yüklenici firmanın talebi, Hazine ve Maliye Bakanlığının uygun görüşü ile pandemi süreci sebep gösterilerek 2021 yılı içerisinde feshedilmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıllarında ödenek yetersizliği nedeniyle yeniden ihaleye çıkılamamıştır. Yeterli ödenek temin edildiğinde ikmal ihalesi yapılarak tamamlanması planlanmaktadır.

Merkezi Araştırma Laboratuvarının fiziki gerçekleşmesi tamamlanmıştır. Özellikle bir laboratuvar olması nedeniyle iç tefrişinin tamamlanarak laboratuvarın faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.

Üniversitemizde sağlık alanında büyük yatırımlar bulunmaktadır. Tıp Fakültesi Hastanesinde kullanılmakta olan cihazların büyük çoğunluğu ekonomik ömrünü tamamlamıştır. Hastane faaliyetlerinin aksamaması için gönderilen ödenekler ile cihazların zorunlu bakım onarımları yapılabilmektedir. Cihazların bir program dâhilinde yenilenmesine, sadece teşhis değil tedavi de yapabilen teknolojik cihazlar alınmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Ayrıca Tıp Fakültesinin morfoloji binasının olmaması eğitim süreçlerini olumsuz yönde etkilemektedir. Tüm bu ihtiyaçların giderilebilmesi için tahsis edilen ödeneğin artırılması gerekmektedir.

Bilişim teknolojileri her geçen gün değişmekte ve gelişmektedir. İşlerimizin büyük çoğunluğu dijital ortamlarda yapılmaktadır. Bu anlamda bilgi güvenliği ve verilerin korunması stratejik önemde bir konu haline gelmiştir. Ancak bu sektörde maliyetler çok yükselmiştir. Üniversitemizde bu kapsamda ilave yatırımlara ihtiyaç duyulmaktadır.